

GZB

# 国家职业技能标准

职业编码：4-04-04-01

---

## 信息通信网络运行管理员

---

中华人民共和国人力资源和社会保障部  
中华人民共和国工业和信息化部 制定

## 说    明

为规范从业人员职业行为，指导职业教育培训的方向，为毕业生提供职业素质培训，依据《中华人民共和国职业分类大典（2015年版）》为依据，严格按照《国家职业技能标准编制技术规程（2015年修订）》有关要求，以“职业道德为导向、职业标准为核心”为指导思想，对职业功能模块进行管理及从业人员的职业活动内容进行梳理、编排和描述，对各等级从业人员的技能水平和理论知识水平进行了明确规定。

一、本《标准》以《中华人民共和国职业分类大典（2015年版）》为依据，严格按照《国家职业技能标准编制技术规程（2015年修订）》有关要求，以“职业道德为导向、职业标准为核心”为指导思想，对职业功能模块进行管理及从业人员的职业活动内容进行梳理、编排和描述，对各等级从业人员的技能水平和理论知识水平进行了明确规定。

二、本《标准》共分为四部分：本职业分为四级/中级工、三级/高级工、二级/技师、一级/高级技师四个等级。包括职业概况、基本要求、工作要求和权重表四个方面的内容。

三、本《标准》的制定工作在人力资源和社会保障部职业能力建设司、工业和信息化部人事教育司的指导下，由工业和信息化部电子通信行业职业技能鉴定指导中心具体组织实施。本《标准》主要起草人有：李国、王永军、王进春、赵军伟、张丽娟、李丽娟、高军胜、周群、张丽娟、王丽、刘晓光、李丽娟、李丽娟、高军胜、周群、张丽娟。

四、本《标准》主要审定人有：宋平国、任丽、李丽娟、赵军伟、张丽娟、王丽、刘晓光、李丽娟、李丽娟、高军胜、周群、张丽娟。

五、本《标准》在制定过程中，得到人力资源社会保障部职业技能鉴定中心、河南省通信管理局、中国移动通信集团河南有限公司、中国联合网络通信有限公司河南省分公司等单位、易班网、网

雷、王小舟、张良基、黄成华、宋晶梅等有关专家的艰辛和大力支持，使我一片感激。

六、本《报告》呈现人力资源社会保障部、工业和信息化部数据，由公有云机制运行。

# 信息通信网络运行管理员 国家职业技能标准

## 1. 职业概况

### 1.1 职业名称

信息通信网络运行管理员

### 1.2 职业编码

4-04-04-01

### 1.3 职业定义

从事信息通信网络运行配置管理、性能管理、优化管理和服务保障等工作的人。

### 1.4 职业技能等级

本职业共设四个等级，分别为：四级/中级工、三级/高级工、二级/技师、一级/高级技师。

### 1.5 职业环境条件

室内、常温。

### 1.6 职业基本特征

具有一定沟通好、理解、判断能力；具有较强的学习、沟通、分析、解决问题的能力。

### 1.7 前提知识程度

大学专科毕业（或同等学力）。

## 1.2 职业健康安全员

### 1.2.1 培训条件

具备以下条件之一者，可申报四级/中级工。

(1) 取得智能设备网动操作员/设备操作员/初级工职业技能等级证书(技能等级证书)后，累计从事本职业或相关职业工作4年(含)以上。

(2) 取得技工院校本专业或相关专业毕业证书(含尚未取得毕业证书的在校应届毕业生)，或取得经评估论证、以中职相视为培养目标的中等职业学校本专业或相关专业毕业证书(含尚未取得毕业证书的在校应届毕业生)。

具备以下条件之一者，可申报三级/高级工。

(1) 取得本职业或相关职业四级/中级工职业技能等级证书(技能等级证书)后，累计从事本职业或相关职业工作5年(含)以上。

(2) 取得本职业或相关职业五级/初级工职业技能等级证书(技能等级证书)，并具有高级技工学徒、技师学院毕业证书(含尚未取得毕业证书的在校应届毕业生)，或取得中职毕业或相关职业四级/中级工职业技能等级证书(技能等级证书)，并具有经评估论证、以中职相视为培养目标的技师院校本专业或相关专业毕业证书(含尚未取得毕业证书的在校应届毕业生)。

(3) 具有大专及以上本专业或相关专业毕业证书，或取得本职业或相关职业四级/中级工职业技能等级证书(技能等级证书)后，累计从事本职业或相关职业工作5年(含)以上。

具备以下条件之一者，可申报二级/技师。

(1) 取得本职业三级/高级工职业技能等级证书(技能等级证书)

① 智能设备：指智能综合控制设备、系统。

② 热力专业：热能转换专业，如热能转换与利用、热能工程、供热通风、电力热能、环境工程、能源动力、供能。

前，累计从事本职业或相关职业工作 4 年（含）以上。

(2) 取得本职业或相关职业三级/高级工职业技能等级证书（技能等级证书）的高等技工学校、技师学院毕业生，累计从事本职业或相关职业工作 3 年（含）以上；或取得本职业或相关职业预备技师证书的技工学校毕业生，累计从事本职业或相关职业工作 2 年（含）以上。

具备以下条件者，可申报一级/高级技师：

(1) 取得本职业或相关职业二级/技师职业技能等级证书（技能等级证书）后，累计从事本职业或相关职业工作 4 年（含）以上。

### 1.8.2 考试方式

分为理论知识考试、技能考核以及综合评审。理论知识考试以笔试、机考等方式为主，主要考核从业人员从事本职业应掌握的基本知识和相关知识要求；技能考核主要采用现场操作、图板操作等方式进行，主要考核从业人员从事本职业应具备的操作水平；综合评审主要针对图纸和高级技师、技师录取审阅中型材料，答辩等方式进行全面评估和审查。

理论知识考试、技能考核和综合评审均实行百分制，成绩皆达 60 分（含）以上者为合格。

### 1.8.3 考评人员、考评人员与考生配比

理论知识考试中的监考人员与考生配比不低于 1:15，且每个考场不少于 2 名监考人员；技能考核中的考评人员与考生配比为 1:30，且考评人员为 3 人以上单数；综合评审委员为 3 人以上单数。

### 1.8.4 考试时间

各等级的理论知识考试时间为 60 min；技能考核时间不少于 90 min；综合评审时间不少于 12 min。

## 1.4.2 网络维护设备

理论知识考试在标准教室或计算机教室进行，但应考虑橱柜工作要求，本设备有确定连接组件、软件签名、根据标准网络管理工具的使用。

## 2. 基本要求

### 2.1 职业道德

#### 2.1.1 职业道德基本知识

#### 2.1.2 职业守则

- (1) 热情敬业，忠于本职工作。
- (2) 勤奋学习进取，提高业务，保证服务质量。
- (3) 礼貌待人，尊重客户，热情服务，耐心周到。
- (4) 遵守劳动纪律，严守职业道德。
- (5) 维护企业和客户的正当利益。
- (6) 遵法守纪，讲求信誉，廉洁守法，安全生产。
- (7) 团结协作，相互关心，文明和谐。

### 2.2 普通操作

#### 2.2.1 计算机知识

- (1) 计算机基础知识。
- (2) 办公应用软件知识。
- (3) 网络基础知识。
- (4) 数据库知识。
- (5) 计算机网络安全知识。

#### 2.2.2 信息通信业务基础操作

- (1) 信息通信系统基本原理。
- (2) 信息通信业务的分类、使用。

#### 2.2.3 信息通信网络设备操作

- (1) 信息通信网络结构及设备的基本原理。

- (1) 信息通信网络组织、管理和服务知识。
- (2) 信息通信网络运行知识。
- (3) 信息通信网络技术知识。
- (4) 信息通信网络安全知识。
- (5) 信息通信网络运行监控体系及应用知识。
- (6) 信息通信网络设备维护知识。

#### 2.2.4 安全生产知识

- (1) 安全生产操作流程。
- (2) 安全用电、防静电辐射知识。
- (3) 防火、防爆、防水、防腐知识。
- (4) 有毒气体防护知识。
- (5) 环境安全操作知识。

#### 2.2.5 工作室网知识

- (1) 应用大网的一般要求。
- (2) 信息通信专业英语词汇及常用英汉口语。

#### 2.2.6 相关法律、法规知识

- (1) 《中华人民共和国刑法》的相关知识。
- (2) 《中华人民共和国网络安全法》的相关知识。
- (3) 《中华人民共和国电信条例》的相关知识。

### 3. 工作要求

本标准对高级/中级工、高级/高级工、二级/技师和一级/高级技师的技能要求和相关知识要求做出规定，作为考核鉴定的主要依据。

#### 3.1 高级/中级工

项目 类别	工作内容	技能要求	相关知识要求
3.2 高级 技师	3.2.1 网络系统集成与 管理	3.2.1.1 能运用网管系统或各 种网线检测设备 3.2.1.2 能根据需求对上层网 络性能进行优化	3.2.1.1 网管系统和配置 管理模块 3.2.1.2 网络设备配置与上 层调整
	3.2.2 网络 优化	3.2.2.1 能运用各种优化方 法 3.2.2.2 能根据已掌握的信 息数据进行分析 3.2.2.3 能运用各种优化器 具	3.2.2.1 网络系统和配置 管理模块 3.2.2.2 网管系统设置和服 务配置 3.2.2.3 网络性能数据分 析和整理
	3.2.3 网络 备份	3.2.3.1 能根据对网络结点 数据的初步分析，对网络进 行备份 3.2.3.2 能运用现有方法对网 络进行备份	3.2.3.1 网络性能数据与 备份策略 3.2.3.2 网络备份数据保 护和恢复

## 摘要

序號 項 目	工作內容	相應標準	相應的示例
上 傳 到 網 站 的 數 據 資 料	1.1 數據 整理	1.1.1 適用於管理資訊 處理報告 1.1.2 適用於管理資訊時 間準確的告警統計報告、 趨勢、處理問題記錄 1.1.3 適用於處理對告警 進行分類、可擴大故障問題 處理上層	2.1.1 網絡設備告警報 警 2.1.2 管理資訊告警處 理時間準確方法 2.1.3 告警分類報告 2.1.4 故障上層處理
	1.2 數據 整理	1.2.1 適用於管理資訊時 間準確的告警統計報告 1.2.2 適用於管理資訊時 間準確的告警統計報告、告 警處理報告	2.2.1 管理資訊告警數 據準確方法 2.2.2 管理資訊告警處 理報告方法
下 載 到 網 站 的 數 據 資 料	2.1 網 頁	2.1.1 適用於管理資訊 進行時間準確的定期報告 2.1.2 適用於管理資訊、 定期進行時間資訊統計報告	3.1.1 網頁定期時間 統計報告方法 3.1.2 特定定期報告、 定期統計方法
	2.2 資料 庫	2.2.1 適用於管理資訊處 理問題報告、定期資訊統 計報告、定期報告 2.2.2 適用於管理資訊時 間準確的定期報告 2.2.3 適用於管理資訊時 間報告定期報告	3.2.1 網頁定期時間 統計報告方法 3.2.2 網頁定期出口報 告 3.2.3 網頁定期定期 時間報告方法

## 3.2 二级/高级工

操作项目	工作内容	技能要求	相关知识要求
3. 指挥调度与协调管理	3.1 指挥 调度	3.1.1 能运用网络资源对指挥调度指挥的各环节进行监控 3.1.2 能对突发事件和网络故障的处理流程和处置问题	3.1.1 网络资源数据信息告警情况分析 3.1.2 网络资源数据对业务的影响
	3.2 指挥 调度	3.2.1 能运用网络资源对指挥调度指挥的各环节进行监控 3.2.2 能对突发事件和网络故障的处理流程、处置方法、处置措施等进行检查，并做出决策	3.2.1 网络资源数据信息分析 3.2.2 网络资源数据综合分析报告
	3.3 指挥 协调	3.3.1 能根据需要对指挥调度指挥进行协调 3.3.2 能对突发事件和网络故障的处理流程进行协调，发现并解决指挥调度指挥中产生的问题	3.3.1 网络资源统计表数据填写 3.3.2 网络资源数据分布分析
	3.4 指挥 评估	3.4.1 能根据需要评估调度的内容，对指挥调度进行调整优化 3.4.2 能根据需要对指挥调度的执行内容 3.4.3 能对指挥调度效果进行评估	3.4.1 网络资源调度数据评估 3.4.2 网络资源指挥优化数据 3.4.3 网络资源评估报告数据

## 摘要

序號 項 目	工作內容	相應標準	相應的評量指 標
主 題 一 ： 網 管 與 資 安 管 理	主 1：流量 管理	主 1.1 網路層與資料層 的流量行為管理； 主 1.2 透過適當的規範 或限制規範各項流量的 速度。	2.1.1 網管系統各層門 檻評量指標方面 2.1.2 網管設備運作方 面
	主 2：流量 整理	主 2.1 網對各層級串接流 域的分段與減少各層級 資訊； 主 2.2 網根據內部資訊的 整理原則，進行流量的整 合。	2.2.1 網管各層級整 合點 2.2.2 網管流量整理分 段點
	主 3：流量 統計	主 3.1 網根據內部資訊的 整理原則進行流量統計、總 量、峰值及各層級。 主 3.2 網對異常流量進行 發酵整理，提供流量資 料。 主 3.3 網流量統計的統計 方法及流量統計原則。	2.3.1 網管流量整理統 計方面 2.3.2 網管流量統計方 面 2.3.3 網流量統計原則
主 題 二 ： 網 管 與 資 安 管 理	次 1：網管 應用	次 1.1 網對轉發與資料 的處理原則進行判定； 次 1.2 網對配置與轉 送規則進行正確上傳。	3.1.1 網運用與配置 原則 3.1.2 網運用與轉送規 則
	次 2：網管 調控	次 2.1 網憑藉網管使用規 則與資料的準則與判定； 次 2.2 網對網管配置的調 控與管理過程。	3.2.1 網管運用與調配 規則 3.2.2 網管運用與調配流 程

## 续表

项目 模块	工作内容	执行标准	相关法律法规
4. 监督与管理	4.1 事故管理	4.1.1 场内交通事故或机 械伤害事件 4.1.2 场内交通事故或 机械伤害事件进行统计	4.1.1 附录C或事故事 件记录 4.1.2 附录C或事故事 件记录
	4.2 应急管理	4.2.1 场内交通事故或机 械伤害事件 4.2.2 场内交通事故或机 械伤害事件，开始启动相 关	4.2.1 附录D或事故事 件记录 4.2.2 附录D或事故事 件记录

### 3.3 二级分类

课业 类别	工作内容	详细要求	相关知能要求
1. 网站 运营与 维护	1.1 指挥 管理	1.1.1 能通过指挥网站进行数据报送、资源消耗的沟通对网站运营进行决策和管理的指挥管理 1.1.2 能对指挥网站进行决策大数据库决策管理	1.1.1 网络各属性和数据驱动 1.1.2 网站网页维护管理
	1.2 全站维 护管理	1.2.1 能使用托管系统对网站数据流量进行全局管理 1.2.2 能使用托管系统对网站、云存储所需的数据驱动、云计算平台 1.2.3 能使用网站数据驱动、数据驱动、完整性、实时性 的数据管理	1.2.1 网管性能数据管理方法 1.2.2 使用数据管理方法
	1.3 数据 分析	1.3.1 能根据网站数据驱动 的原因 1.3.2 能对网站系统进行数据分层并输出报告 1.3.3 能根据网站及更细 的数据驱动采集数据进行预测 并输出报告	1.3.1 能用网络各属性 数据驱动的预测 1.3.2 网站网页质量预测 1.3.3 网站网页属性预测 方法
	1.4 质量 评估	1.4.1 能根据网站运行状 态驱动质量分析报告 1.4.2 能对网站质量评价结 果驱动的审核	1.4.1 网站质量预测 1.4.2 网站质量评价预测 方法

## 续表

项目 模块	工作内容	执行标准	相关法律法规
三 市 场 营销 与 客户 关系 管理	3.1 市场 调研	3.1.1 调研需求特征， 发现需求变化趋势 3.1.2 调研影响决策执行 重大因素时，能够迅速准确 识别并掌握	3.1.1 调研数据整理及 分析 3.1.2 调研需求特征变 化
	3.2 市场 预测	3.2.1 能够通过各种方法， 准确地预测未来市场需求 3.2.2 能够清晰地将系统内 部理解，从外部和内部的多 种角度分析市场预测 3.2.3 能够定期更新预测 准确性、完整性，及预测的发 展方向	3.2.1 调研数据整理及 分析 3.2.2 市场预测方法方 法
	3.3 市场 策划	3.3.1 在重大决策前能 够，制定行动方案 3.3.2 能够根据市场特征 对决策方案进行重新分析， 提出改进意见 3.3.3 能够根据决策进 行跟踪实施，减少或预防决策 失误	3.3.1 专业决策分析方 法 3.3.2 调研数据整理及 分析 3.3.3 决策实施。跟进 改进方法

## 摘要

序号 项目	工作内容	特征要求	相关外部需求
1. 信息 发布 与 维护 管理	3.1 网站 更新	3.1.1 网站信息发布模块 不能够进行调整 3.1.2 网站发布信息的时 间不能够调整	3.1.1 网站发布信息模 块 3.1.2 网站发布信息时 间调整
	3.2 网站 更新	3.2.1 网站更新发布时 间能够灵活调整 3.2.2 网站发布网站资源应 该能够根据资源的类 别进行调整，调整时能 够有逻辑 3.2.3 网站发布网站资源应 该是能够根据网站的类 别进行调整	3.2.1 网站更新发布方 式 3.2.2 网站更新配图方 式 3.2.3 网站更新部署方 式
2. 网 站 系 统 管 理	4.1 网站 管理	4.1.1 网站系统管理模 块调整 4.1.2 网站系统修改改 进系统维护操作计划	4.1.1 网站系统界面的 美观性 4.1.2 网站系统维护操 作计划的合理性
	4.2 网站 管理	4.2.1 网站系统发布使 用管理模块能够满足系 统功能需求 4.2.2 网站系统管理模 块能够满足对系统的安 全性	4.2.1 网站系统发布使 用方面 4.2.2 网站系统界面安 全性

## 摘要

项目 模块	工作内容	岗位职责	相关知识技能
3. 网络故障的处理	3.1 网络 评估	3.1.1 能根据网络性能、 带宽、配置、安全等方面提 出合理的网络优化方案和改 善策略，并能文字化输出 3.1.2 能根据故障特征进 行故障定位及原因分析，提 出故障解决方案	3.1.1 网络基础设置和 评估 3.1.2 网络故障判断及 解决
	3.2 网络 优化	3.2.1 能发现、识别并及 时地识别到的问题，用恰当 的语言表达，提出合理的改 善策略 3.2.2 能对网络系统进行 综合分析，提出网络优化策 略 3.2.3 能从故障特征识别并 进行故障排除	3.2.1 网络设备操作和维 护 3.2.2 网络优化知识
	3.3 故障 管理	3.3.1 能根据故障特征 及原因进行故障排除 3.3.2 能运用实践经验和知 识识别并解决故障问题	3.3.1 故障类型识别和 处理 3.3.2 网络故障原因分析 和排除
4. 网络安全	4.1 防火 墙	4.1.1 能对网络安全管理 人员进行部署培训 4.1.2 能根据需求及对信 息系统的安全等级划分提 出部署意见	4.1.1 防火墙部署方法和 配置 4.1.2 安全策略设计

## 摘要

序號 項 目 編 號	工作內容	相應標準	相應評審標準
6-01-01-01	6.1.1 教學	6.1.1.1 教學指導師指派輔導人與督導師定期面談 6.1.1.2 教學指導師指派輔導人與進行定期面談監視	6.1.1.1 同階段各個級別 相應教師定期指派輔導師 6.1.1.2 同階段各個級別指派 輔導師 6.1.2.3 穿過同草圖指派 督導師面談

### 3.4 一般/高级技能

岗位功能	工作内容	岗位要求	相关知识要求
1. 网络系统设计与管理	1.1 网络规划 1.1.1 能制定并完成网络规划 1.1.2 能进行物理资源配置，确定物理拓扑结构图	1.1.1 网络性能指标对业务的影响	
	1.1 网络 1.1.1 能设计各种网络结点配置方案 1.1.2 能根据网络性能指标 和配置规则及设计方法	1.1.1 网络性能指标见 设计工具使用标准	
	1.2 网络 1.2.1 能根据网络性能指标 和配置规则及设计方法	1.2.1 网络管理基础 知识 1.2.2 网络性能指标方法	
	1.4 网络 1.4.1 能制定并完成网络 设计配置的审核流程 1.4.2 能根据网络性能指 标配置，根据需求提出网 络配置建议	1.4.1 网络日志审查基 础知识 1.4.2 网络性能指标方 法	
2. 网络系统的故障排除	2.1 故障 2.1.1 能识别并排除大 网络故障处理流程 2.1.2 能运用物理资源配置 和管理，确认故障类型，确 定故障原因	2.1.1 网络故障处理流 程 2.1.2 网络故障原因分 析	

## 摘要

序號 項 目	工作內容	相應標準	相應評審標準
1. 網 站 內 容 管 理	1.1 網站 管理	1.1.1 網站各網站的導 航欄 1.1.2 網站各導航欄的 鏈接，點選各導航欄計 算圖	2.2.1 網站各導航欄 計工具管理評審
	1.2 網站 管理	1.2.1 網站各網站的導 航欄 1.2.2 網站各導航欄的導 航頁	2.3.1 網站各導航欄 導航頁 2.3.2 網站各導航欄頁
2. 網 站 外 觀 管 理	2.1 網 站 管理	2.1.1 網站各網站的導 航 2.1.2 網站各網站的導 航欄的導航頁頁面方案	3.1.1 網站各導航欄評 審 3.1.2 網站各導航欄頁 頁面評審
	2.2 網站 管理	2.2.1 網站各網站的導 航 2.2.2 網站各網站的導 航欄的導航頁頁面方案 2.2.3 網站各網站的導 航欄的導航頁頁面方案， 提交時需將需求書面	3.2.1 網站各導航欄評 審 3.2.2 網站各導航欄頁 頁面評審
3. 網 站 運 營 管 理	3.1 網 站 管理	3.1.1 網站各網站的導 航 3.1.2 網站各網站的導 航欄的導航頁頁面方案	4.1.1 網站各導航欄評 審 4.1.2 網站各導航欄頁 頁面評審
4. 網 站 運 營 管 理	4.1 網 站 管理	4.1.1 網站各網站的導 航 4.1.2 網站各網站的導 航欄的導航頁頁面方案 資料	4.1.1 網站各導航欄評 審 4.1.2 網站各導航欄頁 頁面評審

## 摘要

项目 功能	工作内容	执行标准	相关法律法规
4. 网络 管理	4.1 应用 管理	4.1.1 能够识别并记录所有 网络连接器 4.1.2 能够识别并记录所有 正在被使用的端口配置	4.1.1 配置管理规则 4.1.2 网络系统操作员 接口规范
5. 网络 评估	5.1 网络 评估	5.1.1 能够识别并评估网 络带宽 5.1.2 能够识别并评估网 络连接可用性	5.1.1 网络系统质量考 核及管理方法 5.1.2 专业网络质量考 核的定义及方法
6. 网络 优化及 故障排 除	6.1 网络 优化	6.1.1 能够根据评估结 果，制定优化实施方 案 6.1.2 能够根据评估结 果，制定故障排除方 案	6.1.1 专业网络优化实 施操作规范 6.1.2 网络优化方案编 制规范
6. 网络 优化及 故障排 除	6.2 故障 管理	6.2.1 能够记录并保存网 络及网络设备的故障信 息及原因 6.2.2 能够识别并记录网 络的故障并分析并提出 解决方案	6.2.1 故障事件记录要 求 6.2.2 网络故障原因分 析及解决方
7. 网络 安全	7.1 防火 墙	7.1.1 能够设置并检测网 络防火墙 7.1.2 能够识别并检测网 络的防火墙并提出改 进建议	7.1.1 网络防火墙对规 范 7.1.2 专业网络防护机 制

## 摘要

序號 項 目	工作內容	相應標準	相應評分標準
6. 檢查標準	6.1. 檢查	6.1.1. 能指導被檢護理人 與護理員溝通時能用醫護語、 雜醫語。	6.1.1. 檢視問題分數方 式
		6.1.2. 能指導被檢護理人 與護理員溝通時、判斷說話 能達到醫護規範、情況清 楚、反應靈敏	6.1.2. 檢視問題分數方 式

## 4. 评估量表

### 4.1 调查结果整理表

		调查项目	弱势 学者工 程师	二弱 学者工 程师	二强 学者工 程师	一强 学者工 程师
项目	评估 项目	学业成绩	9	9	9	9
		职业能力	33	33	29	33
重要 评价 项目	信息技术应用影响	33	33	19	33	
	信息技术对学习的影响	33	33	29	33	
	信息技术对生活的影响	33	33	29	33	
	信息技术管理	—	9	9	33	
	信息技术实践效果	—	—	19	29	
	职业能力	—	—	9	33	
合计		100	100	100	100	

## 4.2 技能需求及影响

项目		项目经理 （%）	区域经理 （%）	二级经理 （%）	一级 内部客户 （%）
技能 需求	项目经理技能的识别	60	30	20	0
	项目经理技能的掌握	60	30	20	0
	项目经理技能的运用	20	30	20	30
	项目经理技能的培训	—	10	10	10
	项目经理技能的实践	—	—	10	10
	培训评估	—	—	10	10
合计		100	100	100	100